

整体绩效自评报告

评价年度：2023 年度

评价单位：湛江市人民政府驻北京联络处本级
市级预算部门单位（公章）

填报日期：2024 年 7 月 31 日



根据《中共湛江市委全面深化改革委员会关于印发〈湛江市全面实施预算绩效管理工作方案〉的通知》（湛改委发〔2020〕1号）精神，结合《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财〔预2020〕10号）、《关于印发〈湛江市市级部门单位整体支出绩效评价管理办法〉的通知》（湛财评〔2019〕26号）及《湛江市财政局关于开展2024年市级财政资金绩效自评工作的通知》（湛财绩〔2024〕5号）等文件要求，我处及时布置自评工作，成立绩效评价工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格并综合分析，形成本评价报告。现将2023年度湛江市人民政府驻北京联络处整体绩效自我评价报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位机构设置、部门职能情况。

本部门为湛江市人民政府派出机构，正处级单位，内设2个职能科，行政执法编制8名，无下属单位。2023年财政供养在职人员8人（其中：雇佣人员1人），退休人员3人。

主要职能：负责市领导、市各有关部门及其领导来京公务接待服务工作；负责对外宣传我市改革开放政策、投资环境、自然资源、人文景观；推介中国海鲜美食之都名片及我市名、优、特、新产品；负责联络沟通我市在京湛江籍和曾在湛江工作过的各界知名人士，推介我市投资合作项目；负责在京招商引资、招才引

智，收集整理政务经济等重要信息资料；统筹协调市有关单位驻京信访维稳工作；承办市委、市政府交办的其他工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

政治思想建设情况。1. 坚决把讲政治摆在首位。始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，自觉把全面加强党的领导贯彻到驻京工作全过程各领域。认真落实“第一议题”制度，以领导班子会议集中学习7次，以“三会一课”集中学习29次，组织开展主题党日活动11次，召开理论学习中心组学习会议3次，及时跟进学习贯彻习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神。坚决维护习近平总书记核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，切实提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。2. 深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。一是强化组织领导。9月20日制定联络处《关于开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的实施方案》，成立联络处学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导小组。二是认真召开主题教育动员部署会。9月21日，联络处主任罗电祥主持召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员部署会。三是精心组织举办领导班子主题教育读书班。读书班时间自9月21日-9月28日，历时7天专题学习。

四是加强日常学习。结合“三会一课”、主题党日，采取个人自学、交流研讨等方式，组织全体党员通读研读精读党的二十大报告、党章、《习近平著作选读》、《习近平新时代中国特色社会主义思想主题摘编》等学习材料。五是组织处领导班子讲专题党课。11月15日上午，联络处主任罗电祥以“聚焦主业抓落实，奋力推动联络处高质量发展”为主题给全体党员讲授党课。11月15日下午，联络处副主任蔡寻以“努力发挥驻京优势，抓好信访维稳工作”为主题给全体党员讲党课。通过讲党课，加强党员教育引导，推动发挥党支部战斗堡垒作用，激励引导党员、干部创先争优、多作贡献。六是加强宣传推广。充分利用现有305、505办公室制作党建宣传栏，营造了浓厚的主题教育氛围。七是求深求实开展调查研究。结合工作职责，联络处主任罗电祥调研课题是《如何发挥驻京优势，推进招商引资工作》，联络处副主任蔡寻调研课题是《如何发挥驻京优势，推进信访维稳工作》，调研地点在北京、湛江等地，采取座谈访谈、随机走访、统计分析等调研方式，自10月份起开展调研，经常性与广东省驻京办、有关市驻京办（联络处）开展交流，学习在招商引资、信访维稳方面好的工作思路及做法，逐步研究形成破解难题的思路举措，把调研成果转化改进工作、推动发展实际举措。

主要工作完成情况。1. 积极做好政务保障服务。紧紧围绕市委市政府中心工作，以“加快建设省域副中心城市、打造现代化

沿海经济带重要发展极”为总目标总任务，为湛江重大项目建设、推进与海南相向而行、共建西部国际陆海贸易新通道等市委中心工作想方设法、积极主动做好在京政务保障服务工作。主动加强与中央和国家部委办局的政务联络，强化与省驻京办、省驻京机构党委、有关市驻京办（联络处）的沟通联系，畅通工作交流渠道，在京政务保障服务能力明显提高。服务保障我市各级领导在京政务活动 57 批 325 人次。涉及全国“两会”、市领导在京学习培训等专题服务保障、以及巴斯夫、广湛高铁、中科炼化、广东廉江核电项目等一大批国家重大项目在京政务服务保障，圆满完成了各项任务。

2. 大力推进招商引资工作。2023 年伊始，印发实施联络处《2023 年度招商引资工作实施方案》《干部职工 2023 年度招商引资具体责任分工表》。召开 2 次班子会议、3 次党员大会研究部署招商引资工作。通过一系列措施，加强教育引导、明确招商任务、压实工作责任、实施奖惩办法，调动全处招商引资的积极性、主动性，形成单位主要领导亲自抓、分管领导具体抓、全处干部职工积极参与的“全员招商”新格局。围绕全市中心工作，充分利用北京优势，围绕全市中心工作，突出产业链招商、精准招商、盯点招商、以商招商等模式，联络处主任罗电祥全年离京外去佛山、广州、深圳、西安、梅州、河源招商共六次。日常工作中加强与国家部委、央企、各省市驻京机构、在京湛江籍和曾在湛江工作过的领导同志、各界知名人士、商会

及会长单位的沟通联系，吃透国家相关政策，按照市政府部署要求，拓展招商引资方式，结合我市宝钢、巴斯夫、中科炼化、湛江核电等一大批重点项目建设发展需要，主动为有意到湛江投资创业的海内外仁人志士牵线搭桥，开拓招商引资工作新局面。同时我处将有价值的招商线索及时推送给各县（市、区），并积极开展项目洽谈工作。落实招商引资线索 20 条，其中 2 条签约项目，落地项目 1 个。

3. 严格落实驻京信访维稳工作。坚决落实国家和省市关于驻京信访工作的部署要求，坚持“四个统一”，严格遵守“两个一律，三个杜绝，四个不准”的驻京工作纪律。今年以来，特别是全国“两会”重大活动期间，我处严格落实全市信访工作统筹部署安排，及时与国家信访局、广东省驻京信访工作组、北京市公安局治安总队及相关职能部门等通力合作，紧盯重点人员和重点群体，坚决杜绝了发生群体性事件和个人极端事件，为首都平安和谐做出了应有的贡献。配合北京警方现场接离处置 148 批 209 人次，配合市驻京信访工作组引导劝返 282 批 509 人次，确保了无非访和集体访事件。市驻京信访工作组获得“一带一路”先进单位。全年没有发生任何安全责任事故，圆满完成了市委市政府交办的信访目标任务。

二、其他工作完成情况

（一）高位宣传推广湛江。主动对接北京高校、科研院所和人才机构，特别是针对在京的湛江籍学子，宣讲湛江招才的优惠

政策及用人需求，通报我市经济社会发展、项目、人才需求等情况，凝聚乡贤力量支持家乡建设，为我市招才纳贤搭建平台。积极开展湛江“红树林之城”、湛江海鲜美食之都、中国最具幸福感城市等宣传推广及文化交流活动，为努力把“湛江红树林”打造成为广东生态文明建设的新名片而献策出力。不断加强我市大文旅形象的美食、文化旅游品牌宣传，加强与国家文旅部、新华社、中央电视台《感动中国》栏目组、人民网、中国新闻出版研究院等中央主流媒体联系，全方位提升我市的知名度、美誉度。

（二）积极推动北京湛江企业商会发展。联络处主任罗电祥应商会邀请专程到佛山、广州等地与北京湛江企业商会原会长、秘书长沟通交流商会换届事宜，积极引导北京湛江企业商会严格按照思想政治强、行业代表性强、企业经营状况优的企业家推荐为商会领导班子候选人，为商会事业发展注入新鲜血液、提供新的动能，促进商会换届选举工作顺利推进。9月17日，由联络处、北京广东企业商会指导，北京湛江企业商会主办单位的“向未来 赋新生”北京湛江企业商会会员代表大会暨2023中秋联谊会在北京西国贸大酒店隆重举办，经大会投票选举产生了北京湛江商会第三届会长、执行会长、监事长、秘书长人选。9月26日，我处党支部组织全体党员干部到北京市门头沟区查看灾情，慰问北京湛江企业商会会长单位，走访、调研，深入了解企业经营状况，努力帮助协调解决企业和企业家在市场经济大潮中、生

产经营中遇到的难题和困难，并给受灾企业发放慰问金。

（三）积极助力在京人才引进及选调生招录工作。10月30日至11月3日，市委组织部副部长、公务员局局长张党新率工作组到清华、北大、人大、北师大、农大等5所高校，以播放宣传片、宣讲、座谈、面对面谈、晚餐会等形式开展交流，宣传湛江招才优惠政策及用人需求，开展人才引进、选调生招录工作。联络处积极配合，主动作为，指派专人全程参与，负责落实车辆、食宿、物质调配等后勤保障工作，利用首都发展资源集聚优势，用，高效对接高校，确保能进校、能宣讲、能交流，为我市在京开展人才引进、选调生招录等工作提供有力保障。

（三）部门整体支出绩效目标。

1. 全力保障重大项目在京公务，更好服务我市经济发展大局。为适应当前形势发展，调整工作重心，在巩固传统服务保障职能的同时，把工作重心调整到服务我市经济发展上来。围绕市委、市政府中心工作，加强与相关职能部门沟通交流，拓展强化服务职能，站位全局，服务大局，重大活动保障有力，服务水平持续提升，全市经济工作稳中向好，人才文化工作务实有效，为全市经济社会发展大局作出了新的贡献。

2. 搭建招商引资平台，大力推进招商引资工作。围绕全市中心工作，加强与国家部委、央企、各省市驻京机构、在京湛江籍和曾在湛江工作过的领导同志、各界知名人士、商会会长及会长

单位的沟通联系，广泛搜集招商线索，主动为有意向到湛江投资创业的个人和企业牵线搭桥，并帮助解决其在湛江工作生产生活中的实际困难。

3. 加强信访维稳工作，维护首都北京安全和大局和谐稳定。

我市驻京信访维稳工作，是全市信访维稳工作的延伸，是一项政策性很强的基础工作，必须确保做好。一是新年伊始，我们就未雨绸缪对全国两会相关信访维稳工作做出了周密部署；二是主动加强与国家信访局、广东省驻京信访工作组、北京市公安局治安总队及其相关派出所等部门通力合作、协调联动；三是紧盯重点人员和重点群体，牢牢把控“零报告”（每日来访情况及重要敏感信访信息汇总表）。全年没有发生任何安全责任事故，为首都和谐稳定做出了应有的贡献，圆满完成了市委市政府交办的目标任务。

4. 加强宣传推广，展示湛江良好形象。积极推进湛江红树林之城、湛江海鲜美食之都、中国最具幸福感城市等文化交流活动。不断加强我市大文旅形象的美食、文化旅游品牌宣传，加强与新华社、中央电视台、人民网等中央主流媒体联系，全方位推介我市的知名度、美誉度。

（四）部门整体支出情况

2023 年度本部门收入 376.18 万元，2023 年度本部门支出 371.05 万元，其中，财政拨款收入 371.05 万元，支出 371.05

万元，控制率为 100%。财政专项收入 115.68 万元，涉及财政专项支出项目 5 个，1-12 月项目完成支出 115.68 万元，控制率为 100%。

三、自评工作开展情况

（一）制定工作方案情况。根据市财政局通知要求，为确保我处绩效自评工作顺利开展，专门制定了工作方案。

1. 成立领导小组

组 长：罗电祥 主任

副组长：蔡 寻 副主任

组 员：麦小湘 一科科长

原建坤 会计

冯江华 出纳

2. 职责分工

组长：负责 2023 年度单位绩效评价全面工作，筹划部署、领导 2023 年度单位绩效评价小组开展工作；

副组长：领导、指导 2023 年度单位绩效评价小组开展具体工作；

组员：填写部门整体支出绩效自评数据，撰写部门整体支出报告，收集整理自评材料，在单位门户网站公开自评数据。

3. 评价指标、评价方法

(1)评价指标：公用经费控制率，三公经费控制率，项目经费完成率，固定资产利用率、在职人员控制率；

(2)评价办法：目标预订与实施效果比较法，通过比较 2023 年度财政支出所产生的实际结果与年初预订的目标，分析完成（或未完成）目标的因素，从而评价财政支出绩效。

4. 工作时间安排

（一）2024 年 7 月 18 至 20 日，学习文件精神，制定工作方案。

（二）2024 年 7 月 21 至 28 日，填报单位绩效评价表、撰写部门整体支出报告，收集整理自评材料。

（三）2024 年 7 月 29 至 30 日，领导小组审议单位绩效评价报告，上交财政局绩效科单位绩效评价报告。

（四）2024 年 7 月 31 日，完成自评报告公开。

（二）自评工作过程。由于本单位没有下属二级预算单位，本级自评工作通过机构职能以及有关管理部门设定的评价指标，用于设定符合自身工作情况的评价指标及标准，自评结果优秀。

（三）自评材料报送时间及质量。本单位报送自评材料将于 2024 年 7 月 31 日寄出，本单位对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

（四）自评材料报送及公开一致情况。本单位所报送的自评报告、数据表、评分表与公开的自评报告、数据表、评分表一致。

四、绩效自评情况

（一）自评结果

根据本单位在预算年度内整体支出绩效目标的完成情况及其履行职责的经济性、效率性、效果性和公平性等指标来测算，我处自评分数为 100 分。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制合理性。本单位预算的合理性，是符合本部门职责、是符合市委市政府的方针政策和工作要求，预算资金能根据年度工作重点，在不同项目、不同用途之间分配合理。

（2）预算编制规范性。按要求做实做细部门项目库工作，及时储备市级部门项目；项目支出预算按要求细化到具体用款单位和具体执行项目；

（3）预算编制准确性。财政拨款收入预决算无差异；项目预算、功能分类和经济分类等预算编制的准确性 100%。年度中间无频繁调剂、无项目预算调整幅度大、出现预决算差异过大的项目。

(4) 目标完整性。是按要求申报项目绩效目标和设置部门整体绩效目标。

(5) 目标科学性。明确体现本单位履职效果的社会经济效益指标；绩效指标具有清晰、可衡量的指标值，且设置了可量化的指标；绩效目标的目标值测算有依据，符合客观实际。

2. 预算执行情况。

本单位严格按照年初预算安排，严格执行中央八项规定和省、市十项规定，厉行节约规范使用预算资金。收入方面，严格执行“收支两条线”管理制度，按规定使用非税票据并直接缴入国库，无隐瞒收入和其他违反国家收费管理规定的行为。在支出管理中，认真执行“三重一大”管理规定，大项支出决策向市府办、市纪委监委驻市府办纪检监察组汇报，认真做好与银行、财政国库科的对账工作，加强动态监控，保障预算执行。具体如下：

(1) 制度措施健全性。本单位制定了相应的内部控制和管理制度、项目管理制度以及实施方案，且相关管理制度合法、合规、完整；

(2) 财政资金支出完成率。本单位预算支出完成率为 100%；

(3) 财政资金结转结余率，为 0%；

(4) 国库集中支付结转结余存量资金效率性。国库集中支付结转结余存量资金为 0；

(5) 资产管理不存在未按内部管理制度和相关资产管理规定执行的情况；资产账与财务账相符；

(6) 固定资产利用率，是 100%。

3. 预算监督情况。

本单位在 2023 年度，按照《预算法》及时对外界公开预决算信息，反映我处在预算管理公开透明情况。

4. 预算使用效益。

本单位完成了年内政务服务、招商引资、信访维稳、联络接洽、宣传湛江等方面的绩效目标。服务保障我市各级领导在京政务活动 57 批 325 人次。涉及全国“两会”、市领导在京学习培训等专题服务保障、以及巴斯夫、广湛高铁、中科炼化、广东廉江核电项目等一大批国家重大项目在京政务服务保障，圆满完成了各项任务。全年落实招商引资线索 20 条，线索转化签约/注册 2 个，落地项目 1 个，超额完成年度目标任务。配合北京警方现场接离处置 148 批 209 人次，配合市驻京信访工作组引导劝返 282 批 509 人次，确保了无非访和集体访事件。市驻京信访工作组获得“一带一路”先进单位。全年没有发生任何安全责任事故，圆满完成了市委市政府交办的信访目标任务。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题

财务人员参加培训较少，学习不够多，当前对单位财务支出及管理提出了更高要求，从而对财务人员工作水平提出更高要

求，支出绩效管理水平还有待提高。

(四) 改进措施

1. 加强与市财政局、市审计局等单位的沟通协调，主动请教学习财务知识，提高业务水平；

2. 通过参加培训及加强理论学习，不断提高支出绩效管理水平。

五、其他自评情况

无。

